



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

Area Metropolitana Venezia Padova Rovigo Treviso

Avv. Alessia Trevisan  
Dott. Manfredi Luongo

**ADVANT** Nctm

7 maggio 2025

# **COS'È UN CLUB DEAL, STRUTTURA E FILOSOFIA**

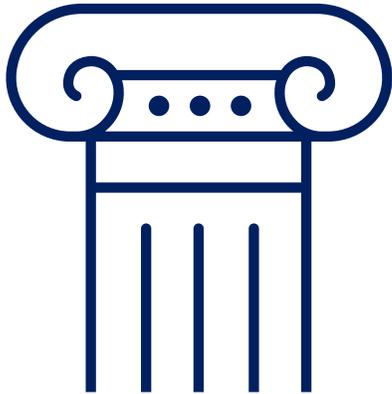
---

# 1.1 LE DIVERSE STRUTTURE

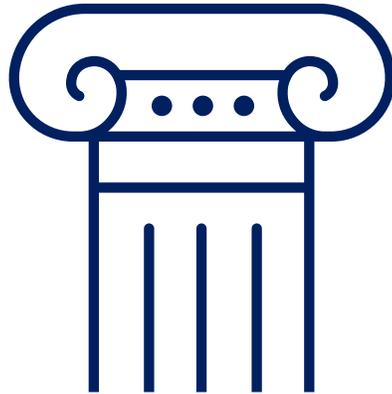
---

## STRUTTURE SOCIETARIE

CLUB DEAL  
«ONE TO ONE»



CLUB DEAL  
CON CLUB  
HOUSE



## STRUTTURA CONTRATTUALE

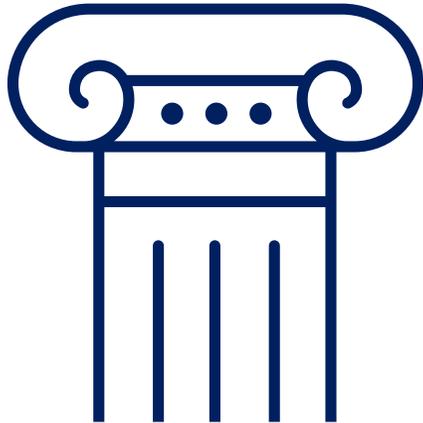


# 1.2 I PRINCIPI

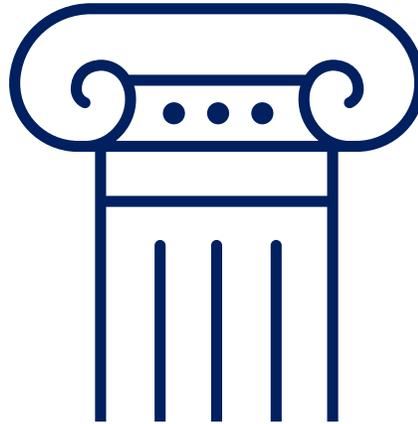
ALLINEAMENTO DEGLI INTERESSI

DEMOCRATICITÀ

CLUB DEAL  
«ONE TO ONE»



CLUB DEAL  
CON CLUB  
HOUSE



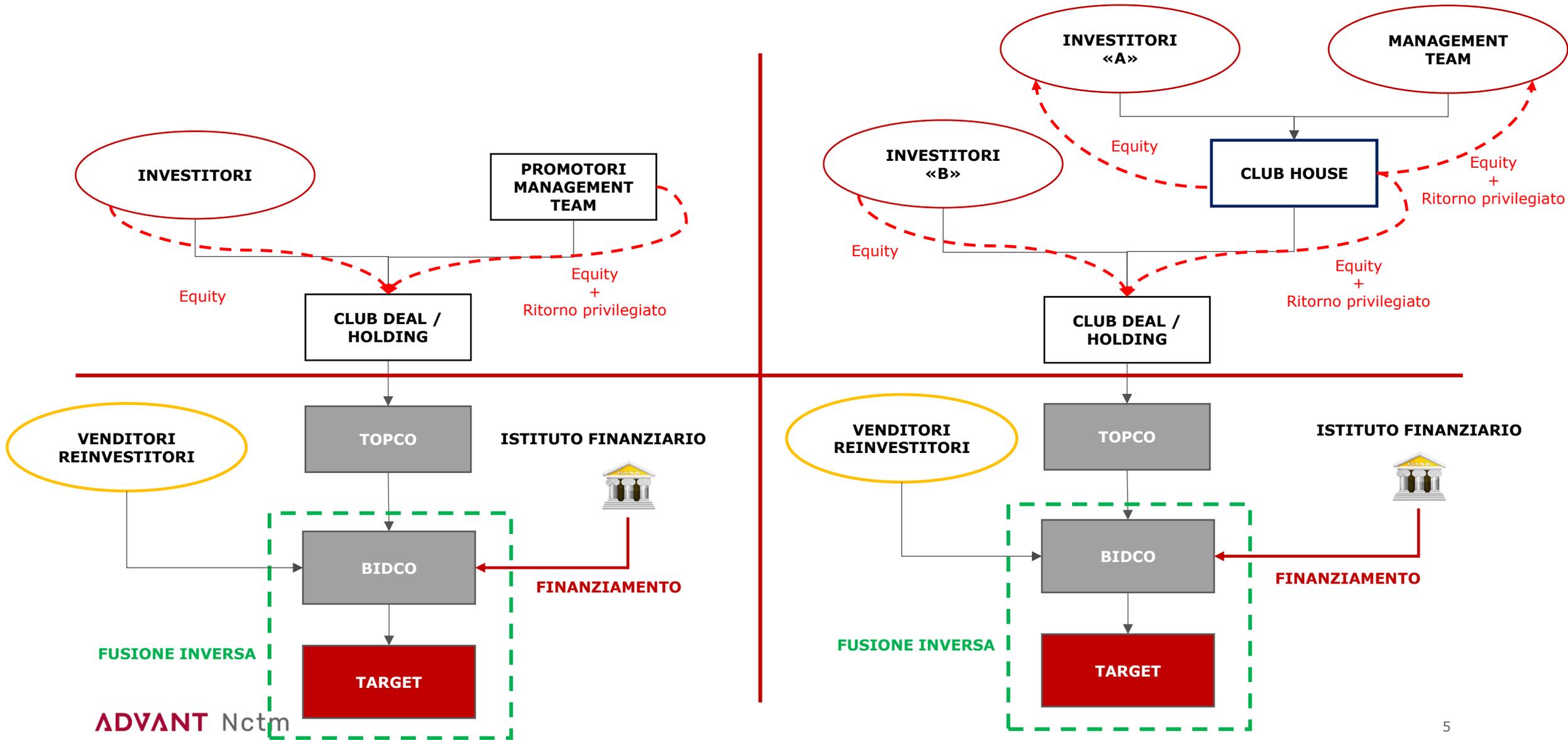
*Contratto  
Di Collaborazione*

*tra*

*Investitori  
e  
Management Team*

STRUTTURA DEL DEAL

# 1.3 CLUB DEAL "ONE TO ONE" – CLUB HOUSE



# GOVERNANCE

---

## 2.1 GOVERNANCE IN PILLOLE

---

- 1 Tutela dell'investimento**

Meccanismi anti-dilution finalizzati a proteggere la partecipazione di minoranza (imprenditore con ruoli manageriali) e veti nell'assemblea dei soci.
- 2 Partecipazione alla gestione strategica**

Presenza dell'imprenditore nel consiglio di amministrazione di *target*, veti dell'imprenditore nel consiglio di amministrazione e deleghe all'imprenditore di poteri di natura gestoria.
- 3 Strutturazione e incentivazione del *management***

Crescita interna del *management* e/o rafforzamento del *management* con inserimento di nuove figure. Implementazione di strumenti incentivanti per il *management*, anche su base azionaria.

## 2.2 TUTELA DELL'INVESTIMENTO

---

### Principali diritti di veto dell'azionista di minoranza nell'assemblea dei soci

Aumenti del  
**capitale sociale**

Trasformazione  
fusione e scissione  
(**M&A**)

Modifiche sostanziali  
dell'**oggetto sociale**

Emissione **strumenti  
finanziari  
partecipativi** e  
determinazione del  
loro ammontare

Distribuzione di  
**dividendi**

## 2.3 ORGANIZZAZIONE DELLA GESTIONE STRATEGICA

---

Equilibrata ripartizione dei poteri all'interno del CDA

Diritto di nomina della minoranza degli **amministratori** che compongono il CDA

**Diritti di veto** in **materie strategiche**, *e.g.* operazioni straordinarie (M&A), operazioni di *exit*, approvazione o modifica del *budget* annuale, etc.

## 2.4 STRUTTURAZIONE E INCENTIVAZIONE DEL *MANAGEMENT*

---

Supporto allo **sviluppo del *management societario - selezione*** e coinvolgimento di ***managers esterni***

### Allineamento degli interessi e degli obiettivi del *management* con quelli dei SOCI

Creazione di un **meccanismo di incentivazione** del *management legato ai risultati monetari dei soci*

**Compartecipazione** del *management all'investimento*

# STRATEGIE DI EXIT

---

## 3.1 STRATEGIE DI EXIT

---

**OPERATORI INDUSTRIALI**



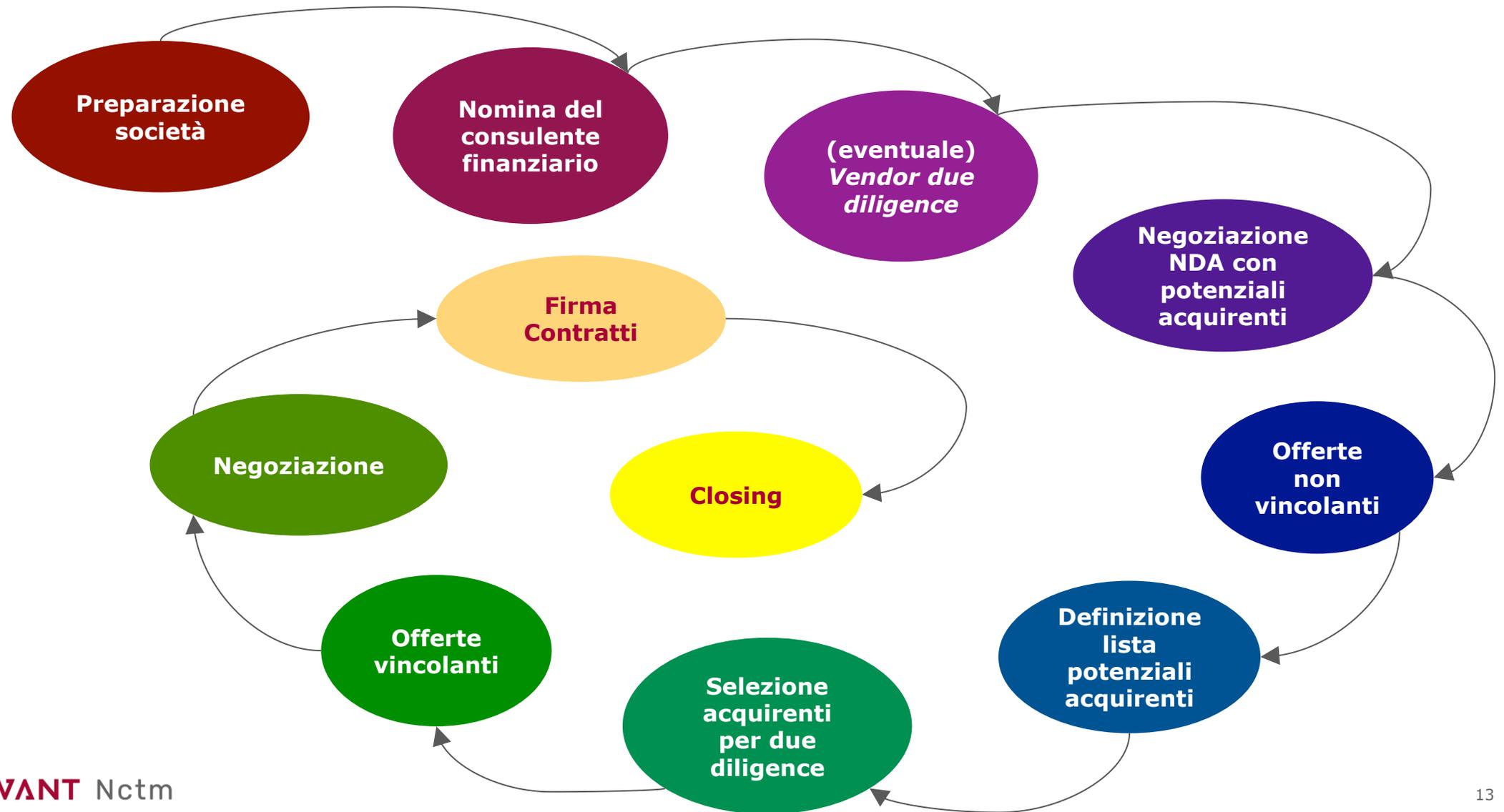
INVESTIMENTO A TEMPO  
«**INDETERMINATO**»

**OPERATORI FINANZIARI**



INVESTIMENTO A TEMPO  
«**DETERMINATO**»

## 3.2 LA PROCEDURA DI EXIT



## 3.3 CLAUSOLE STATUTARIE RILEVANTI IN EXIT

---

Divieto  
temporaneo di  
vendita (lock-up)

Diritto di  
prelazione

Diritto di prima  
offerta

Diritto di  
trascinamento  
(*drag along*)

Diritto di  
covendita  
(*tag along*)

Diritti di  
opzione  
put&call

## 3.4 ALTRE PREVISIONI RILEVANTI

---

### Dichiarazioni – garanzie – obblighi di indennizzo

SCARICO DI  
RESPONSABILITÀ

CLEAN EXIT  
W&I

POLIZZE  
ASSICURATIVE  
RUN-OFF D&O

### Obblighi di non concorrenza

GARANTIRE  
ALL'ACQUIRENTE DI POTER  
SVOLGERE L'ATTIVITÀ DI  
IMPRESA

# ADVANT MEMBER FIRM OFFICES

## BEIJING

Suite 3130, 31st Floor  
South Office Tower  
Beijing Kerry Centre  
1 Guang Hua Road  
Chao Yang District  
100020 Beijing, China  
beijing@advant-beiten.com  
T: +86 10 85298110

## BERLIN

Lützwoplatz 10  
10785 Berlin, Germany  
berlin@advant-beiten.com  
T: +49 30 26471-0

## BRUSSELS

Avenue Louise 489  
1050 Brussels, Belgium  
brussels@advant-beiten.com  
T: +32 2 6390000

## DUSSELDORF

Cecilienallee 7  
40474 Dusseldorf, Germany  
dusseldorf@advant-beiten.com  
T: +49 211 518989-0

## FRANKFURT

Mainzer Landstrasse 36  
60325 Frankfurt/Main, Germany  
frankfurt@advant-beiten.com  
T: +49 69 756095-0

## FREIBURG

Heinrich-von-Stephan-Strasse 25  
79100 Freiburg im Breisgau, Germany  
freiburg@advant-beiten.com  
T: +49 761 150984-0

## HAMBURG

Neuer Wall 72  
20354 Hamburg, Germany  
hamburg@advant-beiten.com  
T: +49 40 688745-0

## LONDON

40 Bruton Street  
London, W1J6QZ, United Kingdom  
london@advant-nctm.com  
T: +44 20 73759900

## MILAN

Via Agnello 12  
20121 Milan, Italy  
milan@advant-nctm.com  
T: +39 02 725 511

## MOSCOW

Turchaninov Per. 6/2  
119034 Moscow, Russia  
moscow@advant-beiten.com  
T: +7 495 2329635

## MUNICH

Ganghoferstrasse 33  
80339 Munich, Germany  
munich@advant-beiten.com  
T: +49 89 35065-0

## PARIS

45 Rue de Tocqueville  
75017 Paris, France  
paris@advant-altana.com  
T: +33 (0)1 79 97 93 00

## ROME

Via delle Quattro Fontane 161  
00187 Rome, Italy  
rome@advant-nctm.com  
T: +39 06 6784977

## SHANGHAI

Room 4102  
Hong Kong New World Tower  
No. 300 Middle Huaihai Road  
200032 Shanghai Shi, China  
shanghai@advant-nctm.com  
T: +86 21 60906337